

Výroční zpráva
o hospodaření a provozu
Dětského domova 1-3 let
Holice
za rok 2013



Výroční zpráva o hospodaření a provozu Dětského domova 1-3 let Holice za rok 2013

Stav zařízení za rok 2013

Dětský domov 1-3 let Holice je samostatný právní subjekt s nepřetržitým provozem. Zřizovatelem je od roku 2003 Krajský úřad Pardubice. DD funguje jako nestátní zdravotnické zařízení, zároveň máme statut zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Statutárním zástupcem je ředitel. Kapacita zařízení je 25 lůžek. V roce 2013 bylo využití těchto lůžek v průměru 22,1, což je 88,4%. O děti umístěné v domově se staralo cca 27 zaměstnanců celkem. Skutečný přepočtený počet pracovníků pak byl 26,18. V nepřetržitém provozu pracovalo vzhledem k nemocem v průměru 9 - 11 zdravotních sester, 3 kuchařky na dvousměnný provoz, 4 uklízečky (jedna z nich zároveň jako švadlena) také na dvousměnný provoz. Dále na jednosměnný provoz 1 pradlena, domovník, 1 hospodářka - účetní, 1 spec. pedagog, na 1 úvazek sloučena funkce vrchní a výchovné sestry, 1 sociální pracovnice, 1 dětská lékařka na dohodu o pracovní činnosti - v podstatě 1-2 hodiny denně dle potřeby; a na úvazek 1 - rehabilitační sestra. Dále pak i 1 ředitel.

V roce 2013 jsme přijali na dohodu o pracovní činnosti i několik pracovníků specialistů. Jako tzv. „odborný zástupce“ pracovala v DD dle dohody o provedení práce Zierhutová Milada - zkušená rehabilitační sestra, logopedka PhDr. Bendová Petra a psycholog PhDr. Troníčková Andrea.

Zaměstnanci byli v roce 2013 zařazeni do platových skupin a tříd podle dosaženého vzdělání, kvalifikace a délky praxe. Vzhledem k omezenému limitu na mzdy, byla těmto vyplácena pouze nároková složka mzdy bez osobního ohodnocení. Zdravotní sestry byly dle dosažené kvalifikace a praxe zařazeny do 9. platové třídy a 1 zdravotní asistentka do 8. platové třídy. Dle toho mají stanovenou i pracovní náplň. Vzhledem k novele Zákona o sociálně-právní ochraně dětí, kde jsou na rodinu ZDVOP stanoveny jiné počty pracovníků, jsme museli přijmout navíc 2 pracovnice, jejichž mzdu jsme na $\frac{1}{2}$ roku částečně kompenzovali příspěvkem od úřadu práce. Nezdravotníkům bylo ponecháno osobní ohodnocení ve výši odpovídající předchozím obdobím. Na konci roku byly vyplaceny z ušetřených finančních prostředků odměny všem zaměstnancům.

Provedené provozní a organizační změny, významnější investiční akce

V roce 2013 bylo pokračováno v některých provozních, organizačních i dalších změnách. Asi nejdůležitější změnou bylo (jak již dříve uvádím) navýšení počtu zaměstnanců na rodině ZDVOP o dvě (1x zdravotník, 1x nezdravotník) z důvodu dodržení počtu personálu na základě jiných norem, vyplývajících z novely zákona o sociálně-právní ochraně dětí.

Další změnou oproti minulému roku je postupné snižování počtu přijímaných dětí dané tím, že (alespoň v Pardubickém kraji) bylo vybráno a proškoleny více rodin poskytujících jak dlouhodobou, tak i dočasnou pěstounskou péči. Výrazněji se to určitě projeví v roce 2014. Z tohoto důvodu začal DD 1-3 let Holice připravovat návrh změny koncepce činnosti DD 1-3 v roce 2014. V současné době byl návrh této koncepce v lednu 2014 předán zřizovateli. Podstatou této koncepce je směřování poskytovaných služeb více do oblasti zdravotnictví: doléčování dětí po nemocech, úrazech či operacích; dětské pacienty s DMO; autistické děti; odlehčovací pobyty; denní či týdenní stacionář, atd.

V roce 2014 se také na dalších změnách určitě projeví i zavedení do praktického života našeho zařízení i nové normy a změny vyplývající z nového občanského zákoníku.

V roce 2013 se sice postupně ale také výrazně začala projevovat změna ve struktuře našich dětí - nárůst počtu starších dětí a tím i vyšší nároky na oblast jejich vzdělávání, naplnění volnočasových aktivit a další.

Navýšil se počet zaměstnanců (zdravotních sester), kteří na základě referentských zkoušek jsou oprávněni jezdit služebními automobily k lékaři, ale zejména na výlety s rodinkami nebo s účelově vybranými skupinami dětí. Snažíme se i starším dětem přiblížit život v DD co nejvíce životu v klasických rodinách.

Významnější investiční akce:

- | | |
|-------------------------------------|-------------|
| • oprava omítky čelní strany budovy | 383.434,-Kč |
| • oprava terasy | 56.400,-Kč |
| • výměna plynového bojleru (kuchyň) | 19.251,-Kč |
| • oprava plynových kotlů | 24.767,-Kč |
| • výsadba stromů | 23.930,-Kč |
| • kamerový systém - investice | 49.742,-Kč |
| • oprava dlažby - v okolí kanálu | 18.734,-Kč |
| • oprava dlažby - bazén | 20.275,-Kč |
| • oprava Peugeota | 59.286,-Kč |
| • průkaz energetické náročnosti | 14.500,-Kč |
| • oprava dešťového svodu | 28.750,-Kč |
| • vysavač Nako | 11.199,-Kč |
| • oprava ústředny | 22.569,-Kč |

- močový analyzátor 24.200,-Kč
- dovybavení zahrady 195.575,-Kč (investice část)

- pokračovali jsme v ozdravných týdenních pobytech dětí mimo vlastní DD
- v roce 2013 jsme pokračovali ve svém členství v Unii dětských zdravotnických zařízení. Všechny jednání jsme se aktivně účastnili. Hlavním důvodem byla lepší koordinace v poskytování lékařské, ošetrovatelské a další péče našim klientům, přebírání dobrých zkušeností od ostatních členů, vzájemná informovanost o některých problémech a koordinovaný postup zejména v nově vzniklé situaci - transformace péče o ohrožené děti a aktivní přístup v připomínkování novely zákona o sociálně právní ochraně dětí. Prakticky to ale v tomto případě nebylo k ničemu. V této souvislosti jsme se účastnili veškerých konferencí, seminářů a jiných odborných zaměstnání v rámci „unie“ i celé republiky. Zahájili jsme práci na koncepci další budoucnosti DD 1-3 let, Holice ve spolupráci se zřizovatelem.
- v souvislosti s přijetím postiženého dítěte jsme pokračovali s úzkou spoluprací se speciální školou Svítání v Pardubicích.
- v souvislosti se vzrůstajícím počtem školáků a předškoláků jsme spolupracovali se ZŠ Holubova, taktéž i s mateřskou školkou a vedením města Holic (starosta).

Příjem dětí a důvody příjmu

Do dětského domova bylo v roce 2013 přijato celkem 9 dětí. Z toho bylo přijato 5 dětí z důvodů sociálních a 4 ze zdravotních důvodů. Tyto děti byly do DD přijímány na základě žádosti rodičů nebo nařízení předběžného opatření. Pečujeme o děti opuštěné, týrané, mentálně postižené i s různými stupni kombinací vad tělesných a smyslových.

Propuštěné děti a důvody propuštění

V roce 2013 bylo celkem propuštěno 14 dětí, z toho do původní rodiny 6, do náhradní rodinné péče 6 a do ústavu sociální péče 2 děti.

Struktura dětí

Všechny děti mají české občanství. Dle barvy pleti děti nerozlišujeme, tudíž podrobnější údaj nemohu uvést. K 31. 12. 2013 bylo v DD celkem 17 dětí, z toho 2 těžce zdravotně postižené - nesoběstačné (postižení mentální i tělesné); 3

zdravotně postižené - částečně nesoběstačné (postižení mentální i tělesné); 2 děti s opožděným vývojem.

Délka pobytu

Děti byly v roce 2013 přijímány na dlouhodobý nepřetržitý pobyt, rovněž jsme umožnili na základě žádosti rodičů i pobyty krátkodobé (z důvodu překlenutí přechodných sociálních problémů rodiny).

Průměrná délka pobytu celkem za rok 2013 byla 767,35 dní a průměrná délka pobytu u propuštěných dětí byla 493,21 dní (v roce 2010 to bylo 659 dní - zkrácení o 166 dní).

Nemocnost

V roce 2013 svěřené děti prodělaly běžná respirační onemocnění. V případech indikovaných ošetřující lékařkou byly děti hospitalizovány na dětských odděleních spádových nemocnic.

Dále jsme běžně dojížděli s dětmi i na různá specializovaná pracoviště - na neurologii, nefrologii, endokrinologii, psychiatrii v Pardubicích i FN HK, na ORL, kožní, oční, atd.

V DD byly děti s diagnózou: DMO, hydrocefalus, mikrocefalus, s těžkým mentálním postižením i genetickými vadami.

Výchovná péče

Cílem výchovy je zabezpečení všestranného rozvoje dětí v souladu s jejich možnostmi a zvláštnostmi věkového období s přihlédnutím na specifické zvláštnosti jejich postižení. S dětmi se pracuje na základě metodik výchovné práce. Dále podle tematických plánů výchovné práce. Cíle a úkoly výchovy jsou zpracovány v ročním plánu pro daný rok. Z ročního plánu vycházejí měsíční plány a z nich denní příprava na každé zaměstnání. Vzhledem k opožděnosti až retardaci vývoje jsou zpracovány pro každé dítě individuální plány a to na základě zhodnocení psychomotorického vývoje speciálním pedagogem. Vývoj dětí je převážně disharmonický a proto sestra má za úkol dodržovat doporučení psychologa a speciálního pedagoga a dítě, o které se individuálně stará, rozvíjet i mimo hlavní výchovnou část.

S nástupem nové speciální pedagožky v roce 2010 došlo také k praktické změně ve výchovách i v roce 2013. Vzhledem ke struktuře (věku, schopnostech...) dětí kdy jsme měli i 4 školáky došlo k přeskupení dětí na výchovy. Výchovy neprobíhaly v rodinách ale ve speciálně sestavených skupinách.

Rehabilitační péče

Na celý úvazek v našem zařízení pracuje rehabilitační sestra, která se věnuje zejména dětem s postižením pohybového aparátu ale i ostatním.

Spolupracuje s neurologem, ve své práci využívá i tzv. „odborného zástupce“, se kterým konzultuje cvičení s jednotlivými dětmi. Dětem rehabilitace prospívá. Rehabilitační sestra také pomáhá při krmení dětí na odděleních, kde jsou děti nejvíce zdravotně postižené. Osobně se účastní i návštěv dětí u odborných lékařů - např. na neurologii a u případů postižení pohybového aparátu dětí.

Logopedie

Vzhledem k tomu, že máme v zařízení děti s různými řečovými vadami - dyslalie - byla zajištěna odborná pravidelná logopedická péče - přímo do DD dojížděla zpravidla 1x týdně profesionální logopedka PhDr. Petra Bendová PhD. Vzhledem k tomu, že spec. pedagožka má zkoušku z logopedie, dělá také v dětském domově asistenta pro logopedickou péči. Sestry mají za úkol dětem připomínat správnou výslovnost.

Spolupráce

Spolupracujeme s pedagogicko-psychologickými poradnami, s různými typy škol pro nástup dětí ke školnímu vzdělávání, protože průběžně zařizujeme odklady školní docházky. Dále spolupracujeme s Úřadem pro mezinárodněprávní ochranu dětí v Brně, s Dětským domovem 3-18 let v Holicích, kojeneckými ústavy Svitavy a Most, DC Veská, speciální školou Svítání v Pardubicích a dalšími.

Při předávání dětí do NRP nabízíme rodinám i další spolupráci z hlediska psychomotorického vývoje dítěte, dále společně s rodinou řešíme problémy adaptace dětí na nové podmínky v náhradní rodině. Poradenská činnost může pokračovat s naším dětským domovem i nadále na žádost rodiny.

Sociální práce

Úzce spolupracujeme se sociálními pracovníci na OSPOD jednotlivých městských úřadů. Tyto pracovníce nás i naše svěřence pravidelně navštěvují každé 3 měsíce. V roce 2013 nám svěřené děti v DD navštívilo 48 pracovníků OSPOD. Předáváme si navzájem nové poznatky o dětech.

Při umísťování dětí do náhradní rodinné péče jsme spolupracovali s Oddělením sociální péče Pardubického kraje i s regionální pobočkou MPSV ČR v Hradci Králové a dle potřeby se zúčastňujeme aktivu NRP při výběru vhodných osvojitelů nebo pěstounů pro naše děti. Pro možné umístění dětí do zahraničí

spolupracujeme s Úřadem pro mezinárodně právní ochranu dětí v Brně. V roce 2013 jsme do zahraničí umístili 4 děti.

Pravidelně v návštěvní den jsou rodičům podávány rady a informace od speciální pedagožky a sociální pracovnice. Návštěvní den je však rodiči minimálně využíván.

V roce 2006 jsme na základě změny zřizovací listiny dostali statut zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Na základě tohoto k nám byly umístěny v roce 2007 3 děti, v roce 2008 to již bylo 17 dětí, v roce 2009 18 dětí, v roce 2010 bylo přijato 19 dětí, v roce 2011 pak 17 dětí a v roce 2012 10 dětí. V roce 2013 jsme do tohoto režimu přijali 6 dětí, stejný počet dětí (6) bylo v roce 2013 i propuštěno.

Ekonomika a hospodaření organizace

Dětský domov 1-3 let, Holice vykázal za rok 2013 zlepšený hospodářský výsledek ve výši Kč 70.188,53

Návrh na rozdělení hospodářského výsledku:

Do fondu odměn	Kč	56.150,-
do fondu rezervního	Kč	14.038,53

Limit mzdových prostředků byl Kč 7.000.000 a OON Kč 350.000,-
Mzdové prostředky čerpány Kč 7.113.302, Kč 113.302,- byly čerpány z fondu odměn.

OON ve výši Kč 317.995,- , úspora těchto nákladů činila Kč 32.005,-

V roce 2013 byla z provozních prostředků provedena :

- oprava fasády v hodnotě 383.434,64 a pořízeno nové kovové zábradlí na balkoně výměnou za dřevěnné v hodnotě Kč 56.400,-.
- oprava ústředny v hodnotě Kč 22.569,-,
- oprava os. Automobilu Peugeot Boxer - vyvaření spodku a nastříkání v hodnotě Kč 49.744,-.
- dovybavena zahrada herními prvky
- zakoupení analyzátoru moči v hodnotě Kč 24.000,-

Náklady na odpisy byly ve výši schválené rozpočtem.

V roce 2013 nebyly čerpány prostředky z fondu rezervního.

Z fondu odměn bylo čerpáno Kč 113.302,-

Z fondu reprodukce pořízen kamerový systém ve výši Kč 49.281,- a zahrada byla dovybavena řetězovou houpačkou Kombi a herní sestavou Universál v celkové hodnotě Kč 146.396,-,

V roce 2013 jsme obdrželi

- dotaci na provoz od zřizovatele Kč 9.900.000,-
- státní dotaci za děti vyžadující okamžitou pomoc Kč 2.633.400,-,
- dotaci na základě dohody Úřadem práce na vytvoření společensky účelného pracovního místa a byl nám poskytnut příspěvek Kč 117.000,-
- dary Kč 49.744,-

Náklady na provoz zařízení

č.	Položka	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
1.	Přídavky	149.550,-	146.883,-	177.304,-	143.070,-
2.	Obědy	133.620,-	130.110,-	118.380,-	143.913,-
3.	Příspěvek na péči			399.000,-	828.000,-
4.	Přijaté úroky	1.505,64	1.577,30	1.466,17	705,90
5.	Potraviny	400.330,0 1	445.165,-	513.546,-	440.983,-
6.	Léky, SZM	101,278,9 0	156.043,-	160.083,56	181,780,-
7.	Obuv, ošacení děti	143.306,2 0	110.898,-	141.071,50	127.179,-
8.	Pracovní oděvy, obuv	24.053,-	31.908,-	57.901,50	27.660,-
9.	Hračky, knihy, pomůcky	24.502,70	79.329,00	100.305,60	122.529,30
10.	Elektrická energie	214.107,-	239.028,13	211.361,-	185.944,-
11.	Plyn	307.141,50	424.362,37	407.853,-	345.860,-
12.	Vodné, stočné	70.232,-	80.960,90	86.519,40	84.087,70
13.	Pojištění	58.307,-	56.627,-	41.193,-	43.523,-
14.	Zdr. soc. pojištění	2.361.698,	2.365.982,-	2.449.292,-	2.417.749,-
15.	Poplatky bance	22.856,-	19.863,20	27.597,-	31.370,-
16.	Poštovní poplatky	5.718,-	5.132,-	5.639,-	2.057,-
17.	Odpisy inv. majetku	323.864,-	314.222,-	301.524,-	224.996,-

18.	Odvoz odpadu	37.970,-	36.904,-.	39.236,-	39.459,-
-----	--------------	----------	-----------	----------	----------

Vysvětlivky:

1. Výše příjmů za přídavky na děti je ovlivněna počtem dětí v příslušném roce.
3. Od roku 2013 jsme příjemci příspěvku na péči u postižených dětí. Ve sledovaném roce jich byl větší počet než v roce předcházejícím.
6. Zvýšené nákupy léků, větší potřeba jednorázových plen.
7. a 8. Zvýšené náklady na oblečení a obuv pro děti jsou způsobeny nákupy pro věkově různé děti . Pracovní oblečení a obuv potřebou obnovit tyto pomůcky.
9. Zvýšené náklady na hračky, knihy, pomůcky -rozdílné věkové skupiny dětí.
15. Stále se zvyšující poplatky banky za vedení účtu a bankovní operace.

Fondy	r.2009	r. 2010	r.2011	r. 2012	r. 2013
Fond reprodukce	1.099.575,04	1.283.161,04	956.506,04	1.137.278,04	1.165.243,04
Fond odměn	457.940,22	491.800,22	637.314,22	809.676,22	914.560,22
Fond rezervní	2.792.738,18	2.837.079,18	2.910.968,1	3.001.827,37	3.090.451,35
FKSP	327.699,26	346.304,50	324.756,43	314.453,20	284.755,12

Závěr

V roce 2014 chceme pokračovat v nastoupeném trendu - to je poskytovat našim dětem nejen kvalitní péči, ale zejména se věnovat jejich výchově, připravit je na další život tak, jako kdyby vyrůstaly ve vlastní rodině.

Aktivně budeme pokračovat i v tom, abychom našim dětem sehnali náhradní rodiny. Postupně zavedeme do života nový občanský zákoník.

V oblasti hospodaření zařízení přijmeme taková opatření, aby výsledek hospodaření byl i v roce 2014 vyrovnaný, ale bude to velice složité. Určitou rezervu máme vytvořenou z předchozích let ve fondech odměn, reprodukce a v rezervním fondu.

Samozřejmě budeme na základě konkrétní situace v Pardubickém kraji postupovat v restrukturalizaci a transformaci DD 1-3 let Holice tak, jak jsem v dřívějším textu naznačil.

V Holicích, 28. února 2014

Mgr. Aleš Drozd
ředitel DD Holice